

## Retours sur la journée du 23 septembre

La journée du 23 septembre organisée par CORREF & CIE était dédiée aux **congrégations en situation de fragilité**. Elle visait à leur offrir des **clés de réflexion et d'action** pour mieux préparer l'avenir : la matinée était consacrée aux questions de gouvernance, tandis que l'après-midi proposait des témoignages illustrant comment l'anticipation peut ouvrir de nouvelles voies pour la mission et la vie des communautés.



## Une invitation à soutenir la dignité de la vie religieuse

La matinée s'est ouverte avec l'intervention de **sœur Véronique Margron**, présidente de la CORREF et de CORREF & COMPAGNIE, qui a souligné **l'importance d'avoir un regard lucide et responsable sur les réalités en France des communautés religieuses**. Elle a rappelé que le dicastère pour la vie consacrée, lui-même, encourage cette prise de conscience et la recherche de nouvelles solutions dans l'accompagnement des instituts fragilisés, y compris par la mutualisation de moyens. C'est pour répondre à ces enjeux que CORREF & COMPAGNIE se structure et propose des solutions innovantes afin d'accompagner les communautés qui le demandent, dans leur discernement et dans des services opérationnels, tout en préservant leur autonomie et leur identité.

### De nouveaux services à la disposition des congrégations en fragilité

**Anne de Richecour**, directrice générale de CORREF & CIE a rappelé que selon les enseignements de l'enquête menée l'année passée, **l'économat et la gouvernance constituent les deux points de fragilité majeurs** et qu'il convenait donc de proposer des services dans ces domaines.

S'agissant de l'économat, CORREF & CIE propose différents accompagnements :

- Des **projections démographiques et financières** pour anticiper l'avenir.
- Des **audits** pour dégager un consensus sur les réalités et aider les communautés à prendre des décisions.
- Un bilan et soutien à la mise en place (ou à la révision) d'un **fonctionnement d'économat équilibré**.

Sur les questions de gouvernance, CORREF & CIE doit réfléchir avec les congrégations à de nouvelles propositions, c'est l'objet des travaux de la matinée. Le mandat de gestion viendrait alors compléter la pyramide des services proposés.



Les participants ont été invités en petit groupe à discerner sur les possibilités de déléguer à CORREF & COMPAGNIE certaines fonctions et responsabilités non essentielles pour la mission. De même ils ont travaillé sur les conditions d'un mandat de gestion déléguée réussi.

Le **récit fictif** de la congrégation des **sœurs des Petits Pieds** a donné vie aux défis rencontrés par les congrégations, illustrant la tension entre le **besoin d'aide extérieure** et la **peur de perdre son identité**.

### Un cas fictif pour inspirer de vraies pratiques : les sœurs des Petits Pieds



Avec une moyenne d'âge de 80 ans, les sœurs des Petits Pieds font face à de nombreuses difficultés : une maison mère devenue trop vaste, un patrimoine immobilier lourd à gérer et un nombre grandissant de sœurs en EHPAD. Face à l'épuisement de Sœur Marthe, l'économe, et au départ à la retraite imminent de son économe adjoint laïc, la congrégation peine à prendre seule des décisions complexes. Le Père Honoré, commissaire apostolique, ouvre un temps de discernement collectif : quelles responsabilités confier à CORREF & CIE pour alléger la gestion tout en préservant l'essentiel de leur mission et de leur charisme ?

Au fil des échanges, la délégation de certaines tâches (gestion de l'économat, immobilier, administration) apparaît non comme un renoncement, mais comme un **moyen de pérenniser la mission**.

Suite à la lecture de cette histoire, le **père Antoine Cousin**, commissaire apostolique, a partagé son expérience auprès de petites communautés confrontées à la diminution de leurs effectifs. Son message est clair :

- **La fraternité est la source de toute mission.**
- Bien qu'il soit nécessaire de garder l'autonomie aussi longtemps que possible, il faut **déléguer progressivement** ce qui peut l'être, en commençant par les tâches administratives.
- Et surtout, **personne ne peut porter seul la mission d'accompagner une congrégation vers son accomplissement.**





### 🎵 **Magnificat : résonance entre parole et musique**

Pour clore cette matinée, **Stéphane Longeot**, philosophe, musicologue et fondateur de la société de conseil Mythe & Opéra a exploré la résonance entre la parole biblique, la musique et la figure de Marie. A travers les Magnificats de Verdi, Cavalli, et Bach, il a analysé comment chaque compositeur a utilisé différentes techniques musicales pour exprimer la joie et l'humilité de Marie, soulignant comment la fragilité de la Vierge face à la grandeur divine résonne puissamment avec les défis de la vie religieuse d'aujourd'hui.

### **Témoignage d'une congrégation sur son cheminement de discernement**

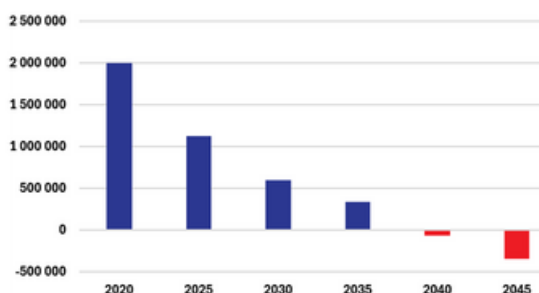
**Sœur Marie-Laure Quellier**, Supérieure générale des Auxiliaires du Sacerdoce, a partagé **les questionnements profonds qui traversent sa congrégation, présente en France et au Brésil**. Confrontée à des défis économiques et démographiques et à la suite d'un audit réalisé par CORREF & CIE, la congrégation réfléchit depuis plusieurs mois à son avenir, notamment à un éventuel repli de la mission brésilienne. Dans ce contexte, la question de l'arrêt de l'accueil de nouvelles vocations s'est posée... jusqu'à ce que deux candidates se présentent, relançant la réflexion. La congrégation poursuit donc son discernement collectif, avec une rencontre prévue fin octobre pour éclairer des orientations futures. Plusieurs participants présents se trouvent dans des situations similaires, avec des congrégations françaises disposant de communautés à l'étranger. Il sera donc envisagé par CORREF & CIE de faire des réunions ou consultations pour ces congrégations, afin de répondre à leurs questions spécifiques.

## Travailler avec l'outil de Prévision à Long Terme (PLT)

**Sœurs Véronique Bizouard** et **Marie de Castelbajac** de la communauté Saint François Xavier présenté l'outil de Prévision à Long Terme (PLT) qu'elles ont testé pour leur communauté.

Cet outil de prévision proposé par CORREF & CIE permet à la congrégation de se doter d'une vision économique et financière partagée sur 25 ans, en anticipant collectivement les grandes évolutions à venir. Il fournit des scénarios, livrables et représentations claires pour faciliter le dialogue avec les conseils, les économes et les communautés, et ainsi favoriser des décisions éclairées sur l'avenir. Cet outil aide également à prendre conscience des différentes échéances humaines et financières et à arbitrer sereinement les choix stratégiques qui s'imposent.

Cet outil est l'un des accompagnements proposés par CORREF & CIE.



**Un exemple de livrables pour une congrégation fictive : les réserves financières sur 25 ans.**

Ce graphique montre à quel moment les réserves baissent fortement, pour aider les responsables à décider quand et comment agir.

## Mettre nos vies en commun : le témoignage de père Antoine Cousin

Le **père Antoine Cousin**, secrétaire général de la Communauté du Chemin Neuf et commissaire apostolique, a offert une réflexion sur l'idée de la mise en commun des vies dans la vie religieuse. Il a souligné que ce sont souvent les fragilités partagées qui portent le plus de fruits et que toute démarche de transformation communautaire est d'abord une histoire de fraternité et d'alliance.

**Le rôle du supérieur ou de la supérieure générale est décisif** : c'est à lui ou elle de lancer le processus, de prendre les décisions cruciales et d'accompagner la communauté dans le discernement.

Cette responsabilité peut être lourde et solitaire, d'où l'importance de relations fraternelles entre responsables.



L'ouverture à l'inattendu est essentielle : il faut savoir accueillir les « pourquoi pas » qui surgissent et prendre ensemble les risques qu'ils impliquent. Au cœur de toute évolution demeure **la fraternité, qui subsiste même quand les forces diminuent**.

**Les échanges intercommunautaires enrichissent mutuellement** : les jeunes sœurs sont encouragées par la fidélité des aînées, et celles-ci trouvent dans la jeunesse un renouveau d'espérance.

Pour structurer cette mise en commun, le père Cousin insiste sur l'importance d'une **convention écrite**, fruit d'un discernement collectif portant sur les biens, la mission et les personnes. Celle-ci clarifie les choix et prépare l'avenir.

Toute démarche de mise en commun doit rester ancrée dans l'Église, en dialogue avec l'évêque ou les dicastères.

Enfin, il a rappelé que **ce processus requiert du temps long**, à anticiper et à accueillir avec patience.

### Un partenariat avec CredoFunding



**Eric Didio**, président et fondateur de **CredoFunding**, a présenté [le partenariat avec CORREF & CIE](#). Celui-ci a pour but de soutenir, à travers le financement participatif, les projets portés par CORREF & CIE et les congrégations qu'elle accompagne. Au-delà de la simple collecte de fonds, les porteurs bénéficient d'**un accompagnement personnalisé** (vision, gouvernance, structuration juridique, ingénierie financière) ainsi qu'un appui pour **mobiliser leur réseau** (amis, bénévoles, proches et sympathisants).

Dans ce cadre, **sœur Catherine Hoymans** a présenté l'initiative [« Le Goût des Autres »](#), porté par la congrégation de la Providence de Langres. Fidèle à son charisme, ce projet entend poursuivre son œuvre d'accueil et de solidarité en créant une auberge solidaire, un atelier d'insertion, des logements pérennes et un lieu d'accueil pour des personnes atteintes d'Alzheimer.

**CORREF & CIE** en profite pour lancer une [collecte de dons](#) pour son propre projet et mission d'accompagnement des instituts en fragilité. Les fonds recueillis permettront notamment de **recruter un chargé de dossiers médico-sociaux**, d'**organiser des missions d'experts** (archiviste, juriste en droit canonique), de **mettre en place des journées d'échanges** et de **réaliser des audits médico-sociaux** pour les instituts qui en font la demande. Autant d'initiatives concrètes qui visent à renforcer l'accompagnement proposé aux congrégations dans leur gouvernance et leur mission.

Faire un don sur CredoFunding

### **Coutumes, charisme, Evangile : réflexions théologiques sur ce qui est à transmettre**

P. Erwan Chauty sj, doyen de la faculté de théologie  
et professeur aux Facultés Loyola Paris

Mes réflexions ont un angle théologique : il ne s'agit pas de témoigner d'une expérience concrète liée à l'« accomplissement » d'une congrégation religieuse, mais d'essayer de mettre ensemble, d'articuler, plusieurs concepts : les coutumes d'une congrégation, son charisme, et l'Evangile. Le faire en mobilisant des images, des ressources bibliques et théologiques.

Ces réflexions sont ancrées dans deux expériences. D'une part mon expérience de vie religieuse : même si les jésuites ne s'apprêtent pas à être supprimés une deuxième fois, notre diminution numérique est bien là, à l'image de la vie de l'Eglise en France. La deuxième expérience est ma rencontre avec les Sœurs des Saints-Cœurs de Jésus et de Marie (sœurs de Notre-Dame des Chênes à Paramé). En vue de leur chapitre général au printemps dernier, elles m'ont invité à partager une réflexion théologique sur le thème de l'accomplissement. Je voudrais témoigner d'abord de la joie inattendue qu'il y avait dans cette journée. Les sœurs de Paramé avaient invité d'autres conseils généraux pour cette journée. Des congrégations faisant face à leur extinction et qui avaient décidé de le vivre comme « accomplissement ».



Et on sentait une sorte de lucidité solide, de confiance dans l'avenir, de liberté profonde, qui avait une belle saveur évangélique. Oui, il y a quelque chose de l'Évangile à découvrir, dans ce moment qu'aucun d'entre nous n'avait envisagé lorsqu'il est entré au noviciat.

Dans les congrégations qui vont soit réduire la voilure, soit entrevoir une extinction démographique, j'entends une grande question : comment transmettre ? Cela a un aspect matériel (transmettre des biens, des maisons) ; un aspect apostolique (transmettre des œuvres : cliniques, écoles, maisons d'accueil...). Et à travers cela, un aspect proprement spirituel : on veut « transmettre le charisme ».

[Lire la suite du texte](#)

*Fin de la journée du 23 septembre 2025*

## Accueil de consacrées à l'abbaye de la Rochette

Un havre de paix au service d'une nouvelle étape spirituelle

Situées au cœur d'un lieu empreint d'histoire en Savoie, les moniales de l'abbaye de la Rochette proposent à des consacrées en recherche d'une nouvelle étape des séjours à moyen et long terme.

[Voir la brochure de présentation](#)







## Offres de postes

### Comptable

La Congrégation Romaine de Saint Dominique recherche un(e) comptable expérimenté(e) en CDI temps complet et immédiatement autonome pour renforcer son équipe à Paris.

[Voir l'annonce](#)

### Accompagnante de vie de sœurs aînées

La Xavière, une congrégation religieuse apostolique de spiritualité ignatienne cherche une accompagnante de vie pour des sœurs aînées en EHPAD à Paris dans le cadre d'un CDD d'un an à mi-temps.

[Voir l'annonce](#)

## Agenda

### 6 octobre 2025 • Formation : La gestion d'actifs immobiliers d'Église dans une perspective chrétienne

Au Collège des Bernardins, l'Institut des Hautes Études de Finance Religieuse (l'IHEFR) lance le 6 octobre prochain un cycle de formation sur la gestion d'actifs immobiliers d'Église dans une perspective chrétienne.

[Pour plus d'informations, cliquez ici](#)

Si vous pensez que notre bulletin de liaison pourrait intéresser d'autres personnes ou leur être utile, n'hésitez pas à le leur transmettre.