

NUOVO
Marzo 2026



AVERE UNO SGUARDO CONSAPEVOLE SUL MIO ISTITUTO

Le domande da porsi
Le risorse a disposizione

Marzo 2026

CORREF&COMPAGNIE



CONTESTO E PROBLEMATICA

79 anni

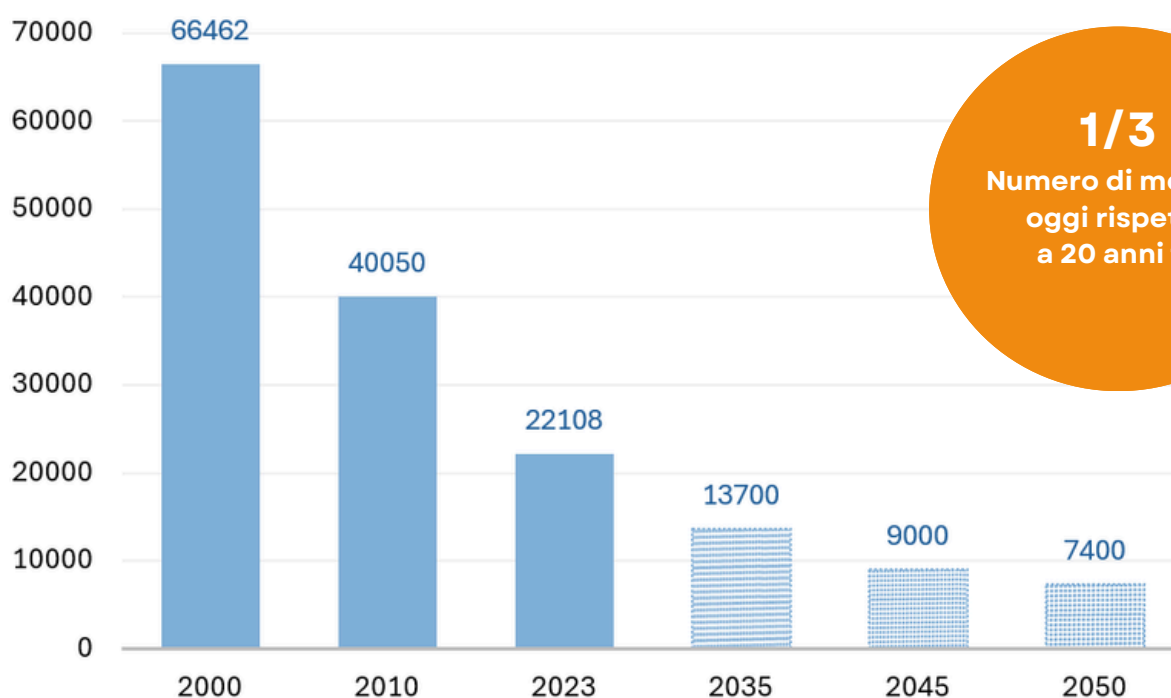
Età media
di una religiosa

69 anni

Età media
di un religioso

Il calo demografico e l'invecchiamento sono preoccupazioni fondamentali per tutti gli istituti della CORREF.

Con un'età media di 79 anni per le religiose e 69 per i religiosi, è necessario anticipare fin da oggi le conseguenze nel medio termine.



Tra il 2000 e il 2023 si osserva una forte diminuzione del numero dei membri della CORREF: da 66 000 a 22 000, ossia una riduzione di 2/3 degli effettivi.

Le proiezioni indicano che nel 2045 il numero dei membri potrebbe scendere sotto la soglia dei 10 000.

SEGNALI

CHE DEVONO ALLERTARE

Una comunità che invecchia

- Un'età media elevata (75 anni e oltre);
- Una forte riduzione del numero dei membri negli ultimi 20 anni;
- Nessun nuovo ingresso da 15 anni;
- Per i membri, stanchezza e problemi di salute diventano più frequenti;
- I cambiamenti sono più difficili da vivere;
- Una vita fraterna da reinventare;
- Una liturgia comunitaria fragile.

Difficoltà di governance

- Il personale chiave dell'istituto sta riscontrando un calo di energia e motivazione nell'assumere posizioni di responsabilità;
- Inoltre, la pianificazione della successione si sta rivelando complessa: trovare un superiore, membri del Consiglio Generale o Provinciale e un responsabile amministrativo sta diventando sempre più difficile;
- Per i membri provenienti da paesi in via di sviluppo, assumere posizioni di responsabilità richiede spesso una formazione adeguata e l'adozione di nuove prassi.

Interrogativi economici

- Come prendersi cura dei membri tra 5, 10 e 15 anni?
- Quale direzione dovremmo intraprendere con un portafoglio immobiliare diventato eccessivo o inadeguato alle esigenze attuali e future?
- Quali interventi dovremmo effettuare e secondo quali priorità
- Quali progetti all'estero possono essere sostenuti in modo sostenibile e responsabile?



PERCHÉ ANTICIPARE?



Preparare cuori e menti

Affrontare il cambiamento con fiducia e discernimento, grazie alla guida umana e spirituale.

Accogliere e riconoscere le preoccupazioni legate al ridimensionamento delle comunità, per poter gestire queste trasformazioni rimanendo fedeli alla vocazione ricevuta.

Rafforzare l'unità e la solidarietà all'interno dell'intera comunità.



Rimanere partecipi attivamente al processo decisionale

Assumersi le responsabilità affidate con libertà interiore e discernimento.

Anticipare per ampliare la gamma delle possibilità.

Pianificare per soddisfare in modo sostenibile i bisogni dei nostri fratelli e sorelle.

Decidere prima che le circostanze impongano le decisioni.



Un percorso impegnativo da seguire a lungo termine

Riconoscere che le trasformazioni in atto si protrarranno per diversi anni (nuova governance, futuro della casa madre, ecc.).

Collaborare con i collaboratori laici.

Attingere a competenze ed esperienze riconosciute.

Procedere in comunione con l'autorità della Chiesa.

Se non prendete voi stessi le vostre decisioni, nell'urgenza qualcuno potrebbe doverlo fare al vostro posto.

PRENDERSI CURA

Dei membri

- Preservare una vita comunitaria e liturgica vivace, partecipare alla vita della Chiesa.
- Fornire un'assistenza adeguata in un ambiente rispettoso che tuteli la dignità di ogni individuo.
- Reclutare il personale necessario per le attività quotidiane: assistenza personale, monitoraggio medico, sorveglianza notturna e adattamento dei locali.
- Prevedere e organizzare l'accorpamento delle comunità in un numero limitato di sedi.
- Garantire che la documentazione personale e amministrativa, in particolare quella relativa all'assistenza sanitaria e sociale, sia sempre aggiornata.

Delle opere

- Organizzare il trasferimento istituzionale delle principali attività dell'istituto (scuole, case di riposo, ecc.).
- Prevedere e mobilitare le risorse finanziarie necessarie per garantire la sostenibilità di tali attività.
- Individuare e preparare le persone destinate a succedere ai membri dell'autorità religiosa.

Del patrimonio

- Preservare la memoria e la storia dell'istituto, garantendo la conservazione dei suoi archivi, cimiteri e patrimonio spirituale (testi fondativi e basi bibliche).
- Preparare il trasferimento del patrimonio spirituale, immobiliare e finanziario dell'istituto.

Garantire la conclusione della trasmissione in tutte le sue dimensioni richiede l'attuazione di azioni multiple e mirate.



CHE COSA PUÒ PORTARVI CORREF & CIE ?

CORREF & CIE offre diversi livelli di intervento, a seconda delle esigenze degli istituti.

+ 70 accompagnamenti già realizzati



E inoltre:

- Uno sguardo terzo per prendere coscienza delle sfide con obiettività; un audit completo, analisi, consulenze, una rilettura...
- Proiezioni demografiche, immobiliari e finanziarie che aiutano una pianificazione a 5, 10 o 15 anni;
- Supporto immobiliare, dalla diagnosi all'assistenza operativa;
- Un supporto all'economato per ridefinire compiti e livelli di responsabilità;
- Un sostegno al governo della congregazione, o persino un mandato di gestione.

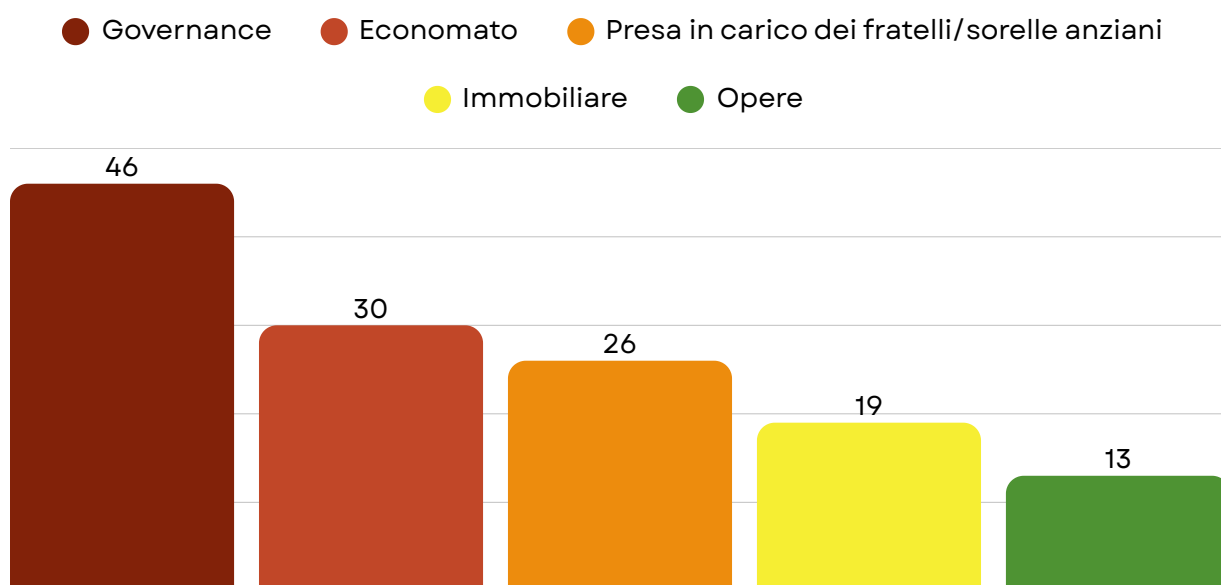
RICONOSCERE LE PROPRIE FRAGILITÀ

Tra febbraio e maggio 2025, CORREF & COMPAGNIE ha lanciato un'indagine presso le congregazioni per valutare la loro situazione.

Una domanda invitava a indicare i settori ritenuti più fragili: la governance emerge come il principale settore in difficoltà; seguono l'economato e la presa in carico dei fratelli e delle sorelle anziani.

Su questi temi, realizzare le iniziative necessarie richiede risorse umane, finanziarie e tempo. Occorre anticipare.

CORREF & CIE offre di accompagnare gli istituti su queste fragilità proponendo servizi adeguati.



Risultati dell'indagine CORREF & CIE sui settori percepiti come più fragili



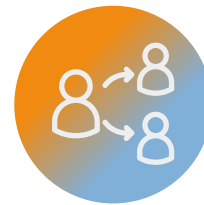
L'ECONOMATO



PREVISIONI



ORGANIZZAZIONE



DEVOLUZIONE

1. PREVISIONI DEMOGRAFICHE ED ECONOMICHE

- Pianificare per i prossimi 5, 10 o 15 anni;
- Condividere una visione comune all'interno dell'istituto;
- Garantire che l'istituto disponga delle risorse finanziarie necessarie per sostenere i suoi membri fino alla fine;
- Essere a conoscenza delle scadenze imminenti e informare le decisioni da prendere.

2. SUPPORTO PER L'ORGANIZZAZIONE DI UN ECONOMATO EQUILIBRATO

- Sostenere la transizione al nuovo ruolo;
- Chiarire la distribuzione delle funzioni e delle responsabilità tra il Consiglio, il Tesoriere e il Vice-Tesoriere;
- Valutare l'esternalizzazione di alcune funzioni;
- Istituire un CPAE (Consiglio per gli Affari Economici).

3. TRASFERIMENTO DI BENI

- Pianificare la distribuzione del patrimonio residuo in caso di decesso dell'ultimo membro o di scioglimento dell'istituto;
- Prevedere e prepararsi all'autonomia delle missioni all'estero;
- Determinare i beneficiari delle eredità;
- Se desiderate anche mostrare solidarietà ad altre congregazioni, potete farlo tramite donazioni a CORREF & COMPAGNIE.

L'IMMOBILIARE



DIAGNOSI E PROSPETTIVE



STRATEGIA IMMOBILIARE



ASSISTENZA OPERATIVA

1. DIAGNOSI E PROSPETTIVE

Analisi dei bisogni attuali e futuri della comunità, inventario dei beni storici, studio dei vincoli legali e operativi e valutazione di scenari alternativi (conservazione, vendita, locazione, conversione). Oggettivazione delle problematiche immobiliari e supporto agli organi decisionali, unici responsabili delle decisioni. Assistenza nella definizione di progetti comunitari e di valorizzazione del patrimonio.

2. STRATEGIA IMMOBILIARE

Supportare gli organi di governo nella definizione di una strategia immobiliare coerente, in linea con la missione degli Istituti. Assistere nell'individuazione e nella selezione di partner operativi riconosciuti per salvaguardare gli interessi degli Istituti.

3. ASSISTENZA OPERATIVA

Assistenza nella pianificazione delle azioni, nella strutturazione finanziaria e nell'attuazione della strategia immobiliare (vendita, locazione, fornitura, gestione e manutenzione).



COME DIMOSTRARE SOLIDARIETÀ?

CORREF & CIE si fonda sulla generosità delle congregazioni, sulla solidarietà tra istituti e sul sostegno di donatori privati tramite la Fondation Nationale du Clergé.

A titolo indicativo, una giornata di lavoro mobilitata da CORREF & COMPAGNIE rappresenta circa 600€.

Fare una donazione – occasionale o regolare

Assegno: intestato a CORREF & COMPAGNIE,
da inviare a: 3 rue Duguay-Trouin, 75006 Paris, Francia

Bonifico: IBAN FR76 3000 3015 3800 0501 7063 841
BIC SOGEFRPP

Investire nel fondo di condivisione

« Sicav Porteurs d'espérance »
a beneficio di CORREF & COMPAGNIE.

Il gestore versa a CORREF & CIE il 50% dell'ammontare globale delle commissioni di gestione.

Code ISIN FR001400SVU5

I VOLONTARI



Sr Véronique Bizouard

Volontario CORREF & CIE



Etienne de Boisjolly

Membro del CPAE di CORREF
i volontario CORREF & CIE



Philippe Camberlin

Volontario CORREF & CIE



Jean-François Carminati

Volontario CORREF & CIE



Sr Marie de Castelbajac

Volontario CORREF & CIE



Vincent Charrier

Volontario CORREF & CIE



Hubert Fabre

Amministratore del fondo
Fondo di dotazione
i volontario CORREF & CIE



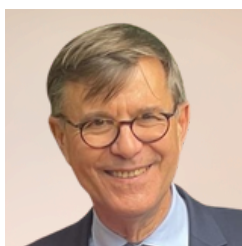
Arnaud Fontant

Volontario CORREF & CIE



Maguelonne Peguret

Volontario CORREF & CIE



Pierre Prigent

Volontario CORREF & CIE



Frédérique Seydoux

Membro del Consiglio di
Amministrazione
i volontario CORREF & CIE



Raymond Verley

Volontario CORREF & CIE

CORREF & CIE si avvale dell'impegno di 12 volontari (avvocato, notaio, commercialista, responsabile amministrativo, ecc.) che mettono le loro competenze al vostro servizio.

Domande ? Il nostro team è all'ascolto



Sr Marie-Laure Dénès
Presidente di CORREF & CIE



Sr Véronique Margron
Membro dell'ufficio
di CORREF & CIE



Sr Anne Chapell
Membro dell'ufficio
di CORREF & CIE



Sr Catherine Sesboüé
Membro dell'ufficio
di CORREF & CIE



Sr Catherine Hoymans
Esperta CORREF & CIE



Anne de Richecour
Direttrice generale
di CORREF & CIE
Email: annederichecour@corref.fr
Tel: +33 6 08 34 76 12



Jean-Baptiste Fayet
Direttore Immobiliare
di CORREF & CIE



Sr Nisrine Al Bachaalani
Responsabile del progetto
di CORREF & CIE

 www.correfetcompagnie.fr

 correfetcompagnie@corref.fr

 3 rue Duguay-Trouin
75006 Paris
Francia